

## ТЕЗИСЫ ДОКЛАДА

директора департамента экономического развития Костромской области  
Свистунова Александра Александровича по вопросу «Об итогах работы  
департамента экономического развития Костромской области за 2023 год  
и перспективных задачах на 2024 год»  
февраль 2024 года

В последние три года нам приходилось принимать очень много оперативных, даже экстренных решений. Сначала – по поддержке граждан и бизнеса в период пандемии, потом – по адаптации экономики и жителей нашей страны к последствиям беспрецедентного санкционного давления со стороны Запада. 2023 год не стал для экономики региона годом потрясений. Принимаемые меры по стабилизации основных финансовых и хозяйственных процессов позволили выйти на восстановительную траекторию по многим показателям: инвестиционная активность, промышленное производство, реальные доходы населения.

В докладе остановлюсь на успехах региона в основных отраслях, курируемых департаментом, а также на вызовах и тенденциях, которые будут влиять на экономику в 2024 году.

### Промышленное производство

Промышленный сектор является базовой составляющей экономики области, обеспечивая более трети валового регионального продукта и половины налоговых поступлений в бюджет региона.

Индекс промышленного производства в Костромской области в 2023 году составил 106%.

По сравнению с 2022 годом обрабатывающие производства увеличили объемы выпуска продукции на 11,8%. Положительную динамику показали также отрасли, связанные с водоснабжением и водоотведением, утилизацией отходов и ликвидацией загрязнений (рост на 7,1%), добыча полезных ископаемых (рост на 0,5%). В энергетическом секторе производство снизилось на 9,8%.

Восстановительному росту промышленности способствовали:  
первое - **создание новых производств.**

Например, в 2023 году на Обособленном подразделении ООО «НПО «ИТЭЛМА» в г. Костроме введены в производство линия по выпуску антиблокировочной тормозной системы (ABS) и линия по выпуску системы электронного контроля устойчивости (ESP) (функция безопасности, которая не позволяет водителям терять контроль над транспортным средством). Основные потребители: автосборочные предприятия Российской Федерации – АО «АвтоВАЗ», ПАО «КАМАЗ», ООО «УАЗ», ПАО «ГАЗ». Начало российского производства блоков ABS и ESP для легковых автомобилей –

важный шаг в реализации государственной политики импортозамещения и локализации компонентной базы, насыщения рынка современной высокотехнологичной продукцией российского производства. В планах производственного подразделения «Итэлма» в Костроме - полное удовлетворение спроса российских автопроизводителей.

Прирастает в объемах производства широкоформатной фанеры новый «Галичский фанерный комбинат». Предприятие в Галиче – единственное в России обладает промышленным оборудованием для производства листов фанеры «макси», 7х13 футов. Детали из фанеры, произведенной в Галиче, поставляются на предприятия практически всех крупнейших производителей полуприцепов в России и странах СНГ, а также на производства грузовой техники, пассажирского автомобильного и железнодорожного транспорта.

Второе - **модернизация оборудования**. Несколько примеров.

АО «Галичский автокрановый завод» - запущены робототехнические комплексы для сварки коробов секций телескопических стрел автокранов, высокотехнологичный малярный участок.

ГК «Свеза» провела масштабную реконструкцию оборудования на комбинате в Мантурово: модернизирована автоматизированная система управления одной из производственных линий, на складе готовой продукции установлены магистрали сжатого воздуха, а на мини-ТЭЦ разделена изоляция водоснабжения.

Завод «Ортат» при поддержке региона построил новый лабораторный комплекс, оснащенный современным оборудованием. Проект позволит сократить сроки производства медикаментов и расширить их перечень.

Третье – **выполнение гособоронзаказа**. В силу ограничений мы не раскрываем информацию обо всех показателях работы организаций, выпускающих продукцию для повышения обороноспособности страны. Но могу вас заверить - задачи выполняются.

Сегодня на данных предприятиях трудится около 15% работников обрабатывающих производств (5420 человек). Учитывая задачи, поставленные руководством страны, в 2023 году вопросы бесперебойной работы предприятий, в первую очередь, их кадрового обеспечения, входили в перечень первоочередных задач.

Так, при содействии губернатора Костромской области Сергея Константиновича Ситникова решён вопрос с повышением заработных плат. В Нерехтском политехническом техникуме введена новая профессия «Токарь на станках с числовым программным управлением». Совместно с Центром опережающей профессиональной подготовки на предприятиях трудоустроено 79 выпускников 2020-2023 года выпуска. Работают на предприятиях, совмещая учебу по индивидуальным программам, порядка 95 студентов выпускных курсов СПО, обеспечено заключение целевых договоров о кадровой подготовке. Как итог, в ноябре 2023 года Костромская область возглавила рейтинг регионов по обеспечению кадрами предприятий ОПК.

Четвертое - **развитие ювелирного производства**.

Ювелирная промышленность является одной из приоритетных для Костромской области отраслей. На ее долю приходится порядка 30% в общем объеме обрабатывающих производств, каждый пятый житель региона, занятый в обрабатывающей промышленности, трудится на ювелирных предприятиях. В последние годы объемы выпуска ювелирной продукции стабильно растут, за три года прирост составил 43%, в том числе в 2023 году рост составил 118,8%. Количество опробованных изделий из золота в массе увеличилось на 22,2% (всего 29,7 тонн (54% от РФ), по РФ - 55,5 тонн), в количественном измерении - на 21,6%.

Предприятия отрасли входят в число крупнейших налогоплательщиков. В 2023 году в бюджетную систему Российской Федерации поступило 4,6 млрд рублей (рост в 2 раза к 2022 году), в том числе в консолидированный бюджет региона – 2,2 млрд. рублей (рост в 2 раза к 2022 году).

Размер среднемесячной заработной платы работников предприятий в январе – ноябре составил 57863,7 рублей, что в 1,3 раза выше среднеобластного уровня. Темпы роста заработной платы ювелиров остаются высокими на протяжении последних 5 лет.

Предприятиям отрасли доступен весь комплекс мер государственной поддержки, оказываемой в регионе:

- 2 ювелирных предприятия (ООО «Ювелирный дом Кабаровских» и ООО «Империял») под руководством АНО «Федеральный центр компетенций в сфере производительности труда» внедряют инструменты бережливого производства;

- ООО «Гарантийный фонд поддержки предпринимательства Костромской области» предоставлено 35 поручительств по кредитным договорам на общую сумму 189,4 млн рублей, объем выданных кредитных средств составил 409,8 млн рублей;

- ООО «МКК Костромской области» предоставлено 6 льготных займов по ставке от 2,5 до 7,5 % годовых в общей сумме 17,25 млн рублей;

- Центром «Мой бизнес» оказаны консультационные и образовательные услуги, содействие в популяризации продукции, регистрации товарного знака для 8 малых ювелирных компаний;

- 20 ювелирных предприятий получили поддержку по направлению развития экспортной деятельности по линии регионального Центра поддержки экспорта при содействии Российского экспортного центра.

#### Пятое - **расширение рынков сбыта продукции.**

В целях расширения рынков сбыта костромских товаропроизводителей в 2023 году проведена встреча с торговыми представителями Ирана, делегация костромских предприятий посетила международную выставку производителей мебели и лесопереработчиков в Индии, оказывается содействие субъектам МСП в продвижении продукции на международных ювелирных выставках, поиске потенциальных покупателей продукции ЛПК на рынке Турции. В качестве примера, при поддержке Центра поддержки экспорта Костромской области ООО «ТД «Судиславль-Торф» приняло участие в бизнес-миссии РЭЦ в Саудовскую Аравию.

Состоялась бизнес-миссия в Белоруссию, в рамках которой делегация Костромской области посетила ведущие белорусские предприятия: ОАО «АМКОДОР», ОАО «Минский тракторный завод», ОАО «Пивоваренная компания Аливария», ОАО Управляющая компания холдинга «Белкоммунмаш». Приняты решения по взаимным поставкам продовольственных товаров, сельскохозяйственного сырья и техники, обмену опытом в части селекции животных и растений, участию белорусских организаций в проектировании и строительстве сельскохозяйственных, промышленных и жилых объектов Костромской области, о совместной работе по оснащению костромских лесозаготовительных предприятий белорусской техникой.

#### **Шестое - повышение производительности труда.**

В рамках реализации регионального проекта «Адресная поддержка повышения производительности труда на предприятиях» в апреле 2023 года в Костромской области Федеральным центром компетенций в сфере производительности труда проведена сертификация площадки, обучающей механизмам бережливого производства - «Фабрика процессов». «Фабрика процессов» создана с привлечением средств федерального бюджета, оснащена необходимым оборудованием. Территориально фабрика размещена на площадке ФГБОУ ВО «Костромской государственный университет». Обучение проводят сертифицированные тренеры из числа сотрудников университета. В 2023 году на фабрике прошли обучение 150 сотрудников 9 предприятий-участников национального проекта (ОАО «Цвет», ООО «Ювелирный дом «Кабаровских», ООО «Империал», АО «Костромской завод автокомпонентов», ООО «Старт», ООО «КМК», ООО «ППО «Орбита», ООО «Производственная группа», ГУП «Костромская областная аптечная база»).

В апреле 2023 года завершен проект по созданию пилотного потока-образца и внедрению технологий «бережливого производства» на ООО «ЮД «Кабаровских» под руководством АНО «Агентство по развитию кластерной политики и предпринимательства Нижегородской области». На предприятии создан эталонный участок, проведены мероприятия по стандартизации, внедрен производственный анализ, выявлены основные проблемы и разработаны пути их решения. Команда предприятия (10 сотрудников) прошла обучение, подготовлено 2 тренера по бережливому производству.

В 2023 году с предприятиями региона заключено 12 соглашений об участии в проекте (ОАО «Цвет», ООО «Старт», ООО ППО «Орбита», ООО «Ювелирный дом Кабаровских», АО «Костромской завод автокомпонентов», ООО «Империал», ООО «Костромской мясокомбинат», ООО «Современные технологии упаковки», ГУП «Костромская областная аптечная база», ООО «Производственная группа», ООО «Нрава», ООО «Космол»). В результате производительность труда на данных предприятиях должна увеличиваться темпами не ниже 5% в год.

Предприятия-участники национального проекта получают поддержку АНО «Федеральный центр компетенций в сфере производительности труда».

Инструментам «бережливого производства» под руководством ФЦК обучено 196 сотрудников предприятий, подготовлено 19 внутренних тренеров. Профессиональную переподготовку управленческого звена в рамках полугодовых курсов образовательной программы «Лидеры производительности» прошли 24 сотрудника предприятий-участников проекта, по программе «Акселератор экспортного роста» прошли обучение 2 сотрудника.

На сегодняшний день завершено создание потоков-образцов по внедрению технологий «бережливого производства» под руководством сотрудников ФЦК на ООО «Старт», ОАО «Цвет» и ООО «ППО Орбита». Уже есть оперативные результаты: выработка на одного сотрудника увеличилась в среднем на 25,3%.

**Седьмое - стимулирование создания импортозамещающих производств.**

В рамках антикризисной программы импортозамещения (постановление Правительства Российской Федерации от 09.04.2022 № 629) в 2022-2023 годах вовлечено в инвестиционный процесс без проведения торгов 85 земельных участков площадью свыше 1700 га (в том числе в 2023 году – 50 участков) для реализации проектов в сферах агро- и лесопромышленного комплексов, машиностроения, легкой промышленности, индустрии стройматериалов в Костроме, Галиче, Костромском, Судиславском, Антроповском, Вохомском, Макарьевском, Красносельском, Галичском, Чухломском районах, а также Кологривском, Павинском и Парфеньевском округах. Мера поддержки продлена Правительством РФ на 2024 год.

**Восьмое - доступ к льготным заемным средствам.**

Актуализированы основные программы предоставления Фондом развития промышленности Костромской области совместных займов с федеральным ФРП по ставке от 3 до 5% годовых по 4 направлениям: «Проекты развития», «Комплектующие изделия», «Производительность труда», «Проекты лесной промышленности». Разработаны и приняты региональные программы: «Инвестиционный потенциал» и «Промышленное развитие региона» (ставки – 1-2%). В 2023 году капитал Фонда составил 158,7 млн рублей, из которых выдан льготный займ ООО «Мебельный комбинат № 7» на сумму 34,7 млн рублей. Еще 4 заявки на рассмотрении.

Отдельно отмечу, что предприятия региона активно участвуют в программах федерального ФРП. По данным предприятий, в 2023 году Фондом выданы льготные займы в сумме более 380 млн рублей 2 предприятиям в сферах машиностроения и производства мебели.

### **Инновационный потенциал**

Промышленные предприятия региона обладают значительным производственным и технологическим потенциалом, способны осваивать производство современных видов продукции, конкурирующих с импортными аналогами, в том числе на собственной конструкторско-технологической базе.

АО «Костромской судомеханический завод» выпускает мелкосидящие водометные катера различного назначения. В рамках программы импортозамещения на предприятии налажен процесс изготовления комплектующих и запчастей выпускаемых катеров, отслеживается весь ход процесса изготовления продукции, и, при необходимости, вносятся изменения в каждую деталь. В 2023 году на международном форуме «Армия 2023» представили полностью импортозамещенный десантно-штурмовой катер, который полностью соответствует программе импортозамещения: поставщиками всего комплектующего оборудования являются российские компании.

АО «Галичский автокрановый завод» продолжает работу по формированию конструкторских решений и для импортозамещения с сохранением технических характеристик. Переход к роботизированной сварке стал для завода еще одним шагом к повышению объема выпуска и надежности продукции под маркой «Галичанин».

ООО «Костромское предприятие нефтехимического машиностроения» разработало и изготовило установку для термомодификации древесины, увеличивающую прочность древесины и стойкость к различным неблагоприятным воздействиям. Данная установка востребована у предприятий деревообрабатывающей промышленности.

По мнению экспертов Высшей школы экономики, Костромская область занимает 48-е место в рейтинге субъектов Российской Федерации по значению российского регионального инновационного индекса, улучшив положение за 2 года на 22 позиции.

Два года назад по решению губернатора создан Фонд молодых ученых и учреждена премия в сфере науки и инноваций. Предлагаем всем заинтересованным предприятиям включиться в работу Фонда, вместе поддерживать талантливых молодых изобретателей, применяя результаты их интеллектуального труда в практических проектах костромских промышленников.

Также мы видим запрос на обсуждение и выработку конкретных решений по поддержке инновационных предприятий и их разработок. В этой связи прошу коллег подготовить предложения по созданию постоянно действующего коллегиального органа, уполномоченного на работу в этой повестке.

### **Инвестиционный климат**

Начиная с 2022 года, мы трансформируем систему формирования инвестиционной среды.

Хочу отметить, что в это понятие мы вкладываем эффективные механизмы взаимодействия с инвестором, сотрудничество с ответственным бизнесом как равноправным партнером по вопросам расширения и модернизации производства, взаимодействия с ресурсоснабжающими организациями, федеральными структурами и институтами развития, обеспечения квалифицированными кадрами, расширения рынков сбыта.

Костромская область продемонстрировала существенный рост показателей Нацрейтинга по итогам 2022 года, характеризующих качество элементов инвестиционной инфраструктуры и процесса сопровождения инвесторов.

На пленарном заседании Петербургского международного экономического форума в августе 2023 года Президент России В. В. Путин отметил Костромскую область в числе регионов, имеющих лучшую динамику показателей ежегодного Национального рейтинга инвестиционного климата.

В 2023 году нами обеспечено внедрение системы поддержки новых инвестиционных проектов в субъектах Российской Федерации (Региональный инвестиционный стандарт):

- 1) утверждена инвестиционная декларация Костромской области;
- 2) создан инвестиционный комитет Костромской области на базе Совета по привлечению инвестиций и улучшению инвестиционного климата;
- 3) департамент экономического развития Костромской области определен региональным агентством развития;
- 4) утвержден региональный свод инвестиционных правил, определяющий оптимальные сроки предоставления услуг субъектам инвестиционной деятельности;
- 5) обеспечено функционирование новой инвестиционной карты Костромской области

Внедрение стандарта в Костромской области официально подтверждено. Костромская область включена в группу регионов-лидеров, в которых каждый элемент стандарта оценен положительно более 90% респондентов из числа представителей бизнес-сообщества.

По итогам Правительством Российской Федерации принято решение о предоставлении из федерального бюджета бюджету Костромской области дотации в размере 83 млн рублей на компенсацию выпадающих доходов от применения инвестиционного налогового вычета в рамках стимулирования инвестиционных проектов.

Реальный рост инвестиций в основной капитал в экономику области за 9 месяцев 2023 года (на последнюю отчетную дату) составил 15,3% к аналогичному периоду 2022 года (ИФО 115,3%), инвестировано 27,4 млрд рублей (рост на 6 млрд рублей в абсолютном выражении). Регион занял 4 место по индексу физического объема инвестиций среди регионов Центрального федерального округа (ИФО по ЦФО – 105,7%, в целом по РФ – 110,0%). Напомню, что в 2022 году под влиянием высокой базы ИФО инвестиций в Костромской области составил 71,3%.

Сегодня основной вклад инвестиций приходится на транспортировку и хранение (28,3%), обеспечение электрической энергией, газом и паром (21,5%), обрабатывающие производства (18,9%).

Немалая доля инвестиционных вложений обеспечивается за счет проектов, включенных в региональный портфель инвестиционных проектов.

На 1 января 2024 года таких проектов 29 с общим объемом инвестиций порядка 40 млрд рублей.

Включение проекта в инвестиционный портфель дает право инвесторам на получение государственной поддержки в виде налоговых преференций, отраслевых субсидий на возмещение капитальных затрат, инфраструктурной поддержки, предоставления земельных участков в аренду без торгов и так далее.

За 9 месяцев 2023 года (последняя отчетная дата) сумма региональных налоговых льгот составила 460 млн рублей. Каждый бюджетный рубль потрачен эффективно: за счет реализации проектов в бюджетную систему РФ дополнительно поступило 2,9 млрд рублей налогов и платежей (на 1 рубль представленных льгот уплачено более 6 рублей налогов в бюджеты всех уровней).

В 2023 году проведено 10 заседаний регионального инвестиционного Совета, в рамках которых одобрены к реализации 7 новых проектов, вошедших в инвестиционный портфель, на общую сумму 3,5 млрд рублей. Четыре проекта получили статус «масштабных», что позволило инвесторам получить право на земельные участки в аренду без торгов.

### **Национальные проекты**

Существенный вклад в динамику инвестиций вносит госзаказ.

На территории Костромской области реализуются 46 региональных проектов в рамках 12 национальных проектов, для исполнения которых в 2023 году в регион привлечено из федерального бюджета 8,6 млрд рублей. Основная часть финансирования направлена в дорожный фонд национального проекта «Безопасные качественные дороги», а также строительство (реконструкцию, капитальный ремонт) объектов национальных проектов «Жилье и городская среда», «Здравоохранение», «Образование», «Культура» и «Демография». Кассовое исполнение бюджетных средств по итогам года составило 97,8%.

Всего в 2023 году в работе было 216 капитальных и некапитальных объектов. На 1 января 2024 года работы приняты на 187 объектах, 23 объекта будут сданы до конца текущего года, на 6 объектах 2023 года работы не завершены – это строительство в городе Шарье 4 многоквартирных домов и физкультурного комплекса, а также капитальный ремонт Антроповской центральной больницы.

Завершены строительство ледовой дорожки и 3 многоквартирных домов в Костроме, многоквартирного дома в Галиче, 2 станций водоподготовки в Костромском районе, реконструкция систем водоснабжения в Чухломе, Солигаличе и Кадые, капитально отремонтированы детская школа искусств в поселке Никольское, «Павинский районный краеведческий музей», 2 дома культуры в селе Шунга Костромского района и д. Афонино Буйского района. Реализованы проекты модернизации в 13 центрах занятости региона, благоустроено 44 дворовых и 26 общественных территории. Отремонтировано

38 участков региональных, межмуниципальных и местных дорог общей протяженностью 271 км. Приобретено и смонтировано 16 новых фельдшерско-акушерских пунктов в 13 муниципальных районах и округах.

В числе важнейших задач необходимо завершить:

- строительство значимых объектов – центра культурного развития в городе Костроме, двух сельских домов культуры в Костромском и Кадыйском районах, Кологривского дома интерната для престарелых и инвалидов, 4 поликлиник, 4 школ, 3 многоквартирных домов, 5 автомобильных дорог общего пользования местного значения;

- реконструкцию стадиона в поселке Каравеево Костромского района, Костромской областной детской больницы, 6 объектов сети водоснабжения, водозаборных и водоочистных сооружений в Мантурово;

- капитальный ремонт Сусанинского краеведческого музея, Костромского областного театра кукол, Парфеньевского дома культуры, 2 поликлиник в Чухломе и Галиче;

- оснащение оборудованием организаций социальной инфраструктуры: общеобразовательных и спортивных школ, учреждений дополнительного образования, медицинских учреждений, организаций культуры;

- обновление материально-технической базы школ для формирования у обучающихся современных технологических и гуманитарных навыков, для занятий физической культурой и спортом;

- благоустройство 32 дворовых и 27 общественных территорий в 29 муниципальных образованиях области;

- ремонт более 300 км автодорог общего пользования регионального и межмуниципального значения и 15 км Костромской городской агломерации.

Продолжится реализация задач внедрения цифровых технологий, патриотического воспитания и оказания государственной поддержки субъектам МСП, в том числе начинающим предпринимателям и самозанятым гражданам (информационные и образовательные услуги, микрозаймы, гарантийная поддержка, предоставление субсидий или грантов).

### **Малый и средний бизнес**

Поддержка малого и среднего бизнеса является одним из приоритетных направлений деятельности департамента. Ежегодно в регионе увеличивается число предпринимателей. В настоящее время на территории Костромской области зарегистрированы 22,9 тыс. субъектов МСП (на 600 единиц больше по сравнению с аналогичным периодом 2023 года). Существенный прирост показали предприятия торговли (33%), строительства (15%), производственного сектора (порядка 10%).

Численность занятых в МСП за 9 месяцев 2023 года составила 116,8 тыс. человек – это 42% занятых в региональной экономике. Поступления налогов по специальным налоговым режимам в 2023 году составили 4,4 млрд рублей (на 10,6% больше уровня 2022 года).

Костромская область занимает 4 место в рейтинге регионов на основе данных официальной статистики по вовлеченности населения в малый бизнес.

С 1 июля 2020 года на территории Костромской области введен специальный налоговый режим для самозанятых граждан – «Налог на профессиональный доход». Количество самозанятых граждан за период действия специального налогового режима увеличилось в 3 раза (2021 год – 7784 человека, 2022 год - 15032 человека, 2023 год - 23532 человека).

На сегодняшний день в Костромской области действуют пониженные налоговые ставки для организаций и индивидуальных предпринимателей, применяющих упрощенную систему налогообложения в отдельных сферах экономики, - производство, ИТ. В 2022 году количество налогоплательщиков, применивших пониженные налоговые ставки на УСН, составило 1 136 единиц, сумма льготы – 221,6 млн рублей.

В то же время для индивидуальных предпринимателей при применении упрощенной системы налогообложения и патентной системы налогообложения предусмотрена преференция в виде освобождения от уплаты налога («налоговые каникулы»). В 2022 году (последняя отчетная дата) количество индивидуальных предпринимателей, применяющих УСН и патентную систему налогообложения с налоговой ставкой в размере 0%, составило 41 человек, сумма полученной льготы – 13,1 млн рублей.

Установленные региональным законодательством налоговые льготы для субъектов малого бизнеса признаны эффективными. Мы и дальше готовы рассматривать варианты преференциальных ставок и условий применения специальных налоговых режимов, ориентируясь, конечно, и на бюджетную эффективность.

В целях реализации национального проекта «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы» по итогам 2023 года оказана комплексная поддержка субъектам МСП по следующим направлениям:

- на базе Центра «Мой бизнес» 947 субъектам МСП оказаны комплексные услуги (в 2022 году – 687 единиц);

- Микрокредитной компанией Костромской области выдано 149 микрозаймов на общую сумму более 280 млн рублей (в 2022 году – 142 микрозайма на сумму 201,8 млн рублей);

- в целях расширения доступа к кредитно-гарантийной поддержке Гарантийного фонда поддержки предпринимательства Костромской области предоставлено 281 поручительство субъектам МСП с объемом 1 206,3 млн рублей, в экономику области привлечено 3,1 млрд рублей кредитных средств (в 2022 году – 232 поручительства с объемом 736,9 млн рублей, в экономику привлечено более 2 млрд рублей);

- объем экспорта субъектов МСП, получивших поддержку в Центре поддержки экспорта Костромской области, составил 8,2 млн долларов США (в 2022 году – 3,9 млн долларов США).

## **Социальные контракты**

Активно пополняют число предпринимателей и самозанятые граждане, в том числе заключающие социальный контракт для организации или развития своего дела.

В департамент за 2023 год на рассмотрение поступило 379 бизнес-планов для заключения социального контракта по предпринимательской деятельности. В региональную комиссию поступило 301 заявление на заключение социального контракта по предпринимательской деятельности. Из них 260 одобрены и по ним заключены контракты, по 41 бизнес-плану вынесены отказы.

Заявки поступают по следующим видам экономической деятельности:

- предоставление бытовых услуг населению (68,7%);
- производство: столярное, изготовление сувенирной продукции, пошив одежды (23,1%);
- торговля продовольственными и непродовольственными товарами (2,8%);
- общепит: кондитерские, кафе (1,9%);
- фермы по разведению птицы, скота, рыбы, а также молочные фермы, пчеловодство (2%);
- выращивание однолетних и многолетних растений (1,1%);
- производство полуфабрикатов, хлебобулочных изделий (0,3%).

### **Потребительский рынок**

В 2023 году темпы роста цен оставались повышенными по широкому кругу товаров и услуг. А показатели годовой инфляции превысили целевой уровень ЦБ РФ 104,5% и составили 108%. Это связано преимущественно с высоким спросом, который в том числе усиливает перенос возросших издержек в цены.

Увеличению спроса способствовали рост уровня доходов населения, а также переход от сберегательного поведения в сторону рационального потребления.

По итогам 2023 года розничный товароборот в Костромской области составил 168,2 млрд рублей, что в товарной массе на 0,9% больше, чем в 2022 году. В разрезе товарных групп оборот розничной торговли пищевыми продуктами, включая напитки, и табачными изделиями увеличился на 0,8%, оборот розничной торговли непродовольственными товарами увеличился на 1% к 2022 году.

В структуре товарооборота превышена доля продаж непродовольственных товаров над продовольственными. Удельный вес реализации продовольственных товаров в структуре оборота розничной торговли в 2023 году составил 49,8%, непродовольственных товаров – 50,2% (в 2022 году продовольственные товары - 49,9%, непродовольственные товары - 50,1%).

В 2023 году объем платных услуг, оказанных населению, увеличился по сравнению с 2022 годом на 1,2% в сопоставимой оценке и составил 36,1 млрд рублей.

В регионе осуществляют деятельность порядка 6,4 тыс. торговых объектов и 490 объектов общественного питания. Средняя обеспеченность населения торговыми объектами составляет 5562 торговых объекта, что выше установленного норматива в 3,3 раза (1667 торговых объектов).

Активно развивается сетевая торговля (около 38% в розничном товарообороте). Вместе с тем, остаются востребованными для граждан такие форматы, как нестационарная и ярмарочная торговля. В 2023 году проведено 393 ярмарки (85 специализированных и 308 универсальных). Прирост ярмарок по отношению к 2022 году составил 3,4%.

В течение 2023 года при осуществлении контрольно-надзорной деятельности за розничной продажей алкогольной продукции основной акцент сделан на профилактику совершения правонарушений. Значительно увеличено по сравнению с предыдущими периодами количество проводимых профилактических мероприятий (59 профилактических визитов, 4 предостережения о недопустимости нарушений). Однако, при анализе нарушений, выявляемых правоохранительными органами, определен ряд правонарушений, совершаемых подконтрольными лицами, ответственность за которые несут не хозяйствующие субъекты, а их должностные лица. В связи с этим, задачей 2024 года будет отработка взаимодействия с правоохранительными и контрольно-надзорными органами по выявлению нарушений и привлечению к ответственности за их совершение.

В целях стимулирования деловой активности хозяйствующих субъектов, осуществляющих торговую деятельность в сельской местности, поддержки сельской торговли, нами разработаны новые меры поддержки для владельцев автолавок. ООО «Микрокредитная компания Костромской области» разработано специальное предложение для субъектов МСП, осуществляющих розничную торговую деятельность, на приобретение автолавок. Приобретение автолавки возможно под 1% годовых сроком до 3-х лет при наличии залогового обеспечения.

Также у владельцев автолавок в 2024 году появится возможность компенсировать до 50% затрат на горюче-смазочные материалы, произведенных при доставке и реализации отдельных видов социально значимых продовольственных товаров первой необходимости в малонаселенные и (или) труднодоступные населенные пункты. Порядок предоставления и распределения субсидий утвержден постановлением администрации Костромской области от 28 августа 2023 года № 372-а «О внесении изменений в постановление администрации Костромской области от 03.07.2023 № 264-а».

Главой государства поставлена задача: обеспечить переход на суверенную экономику предложения, которая не только учитывает спрос, но и сама формирует его. Важное направление – продвижение продукции.

Костромская область успешно представила потенциал своего социально-экономического развития на выставке-форуме «Россия» на ВДНХ. Организация стенда и основных мероприятий проходит под управлением департамента. Ещё раз благодарю всех организаторов за эффективную работу!

Мы планируем и дальше продолжить работу по продвижению и поддержке костромских брендов. Уже в этом году в 4 раза увеличили участие костромских производителей в федеральном конкурсе брендов «Знай наших» (66 заявок), разработали дорожную карту поддержки и продвижения костромской продукции и услуг.

## Туризм

Узнаваемость региона способствует стабильному росту показателей туристической отрасли.

Совокупный туристский поток за 2023 год по данным сервиса «СБЕР Аналитика» составил 1 480,2 тыс. человек (+35% к аналогичному периоду прошлого года). Большое количество туристов прибывает в наш город по реке Волге на круизных лайнерах - в 2023 году совершено 549 заходов теплоходов (в 2022 году – 493) с 86,7 тыс. пассажиров.

Наш турист – это преимущественно индивидуальный турист, возраст 34-44 года с доходом от 27 до 45 тыс. рублей. Продолжительность пребывания составляет 1-2 суток, средний чек – 2 432 рубля. География – это туристы из Москвы и Московской области (36%), Ярославской (13%), Ивановской (7%), Санкт-Петербурга (6%), Вологодской (3,8%), Кировской (3,7%) областей.

В 2022-2023 годах в рамках национального проекта «Туризм и индустрия гостеприимства» регион привлек средства из федерального бюджета в сумме порядка 157 млн рублей. Средства направлены на создание некапитальных средств размещения, туристических маршрутов, покупку оборудования.

Сегодня к приему туристов готовы порядка 120 коллективных средств размещения на 3 300 номеров, способных одновременно принять 8,5 тыс. гостей.

Готова принять туристов и сеть общественного питания, состоящая из 500 учреждений на 22,6 тыс. посадочных мест. Для туристов сформированы предложения от более 100 объектов показа (музеи, залы, природные объекты). Комфорт передвижения обеспечивается специализированными автобусами.

В целях продвижения туристского потенциала региона в 2023 году для туристов сформирован календарь из 30 ключевых событийных мероприятий. В него включены новые мероприятия – лыжный марафон «Галичское заозерье», фестиваль авторской песни Олега Митяева, фестиваль «Дни Островского в Костроме». Это позволило выровнять турпоток и разнообразить массовый отдых.

Для продвижения событийных мероприятий, объектов показа и в целом туристических маршрутов разрабатываются имиджевые видеоролики. Выпущено 4 600 единиц полиграфической продукции, посвященной туристскому потенциалу Костромской области. Она распространяется в Туристско-информационном центре, на международных выставках.

### **Задачи и направления работы на 2024 год.**

В 2024 году экономика страны, по-прежнему, будет испытывать негативное воздействие политических и экономических противоречий между странами. Обострение геополитической напряженности может привести к усилению давления со стороны недружественных стран на государства и компании, заинтересованные в продолжении и развитии экономического сотрудничества с Россией, дефициту импортных технологий и инвестиций, сжатию рынка экспорта.

Стабильному развитию международного товарооборота угрожает неустойчивое состояние банковской сферы и государственных финансов, а также обострение мировой долговой проблемы.

В этой связи важно помочь компаниям региона сохранить деловые отношения с действующими зарубежными партнерами, в том числе иницируя развитие механизмов государственной поддержки (компенсация затрат на логистику, расширение транспортных коридоров и пропускной способности пограничных пунктов), а также найти новые каналы сбыта продукции.

### **Тренд 1 - Обеспечение надежности цепочек поставок и логистики**

Важно организовать системную работу с зарубежными странами по всем направлениям сотрудничества. До 1 апреля необходимо завершить работу над стратегией внешнеэкономической деятельности региона, она должна коррелировать с направлениями стратегии экспорта Костромской области (РЭЦ), учитывать отраслевую специфику региона и интересы нашего предпринимательского сообщества.

В 2024 году департаментом будет продолжена работа по развитию и расширению внешнеэкономических связей Костромской области, в частности, усилия планируется сфокусировать на дальнейшем развитии межрегионального сотрудничества с Республикой Беларусь, а также странами Центральной Азии, ЕАЭС, БРИКС путем организации бизнес-миссий, участия в деловых, конгрессно-выставочных мероприятиях, обмена делегациями, проведения презентаций экономического, инвестиционного, экспортного и туристического потенциала Костромской области при поддержке торговых представительств Российской Федерации за рубежом.

### **Тренд 2 – Локализация производств**

Гарантированный сбыт продукции – залог уверенности в инвестициях в то или иное производство. Учитывая особенности формирования

потребительского спроса в настоящее время, считаю необходимым реализовать весь комплекс мероприятий по поддержке местных товаропроизводителей и продвижению локальных брендов, как на региональном рынке, так и на территории России, в том числе:

- развитие кооперации на внутреннем и внешних рынках;
- обеспечение участия Костромских товаропроизводителей во всероссийских конкурсах (конкурс брендов «Знай наших», «100 лучших товаров России»);
- реализация проекта «Мой Бизнес «Продвигает» (по аналогии с нашими программами на ТВ про сыр).

Необходимо объединить усилия власти, институтов развития и бизнеса по организации участия в выставочно-ярмарочных мероприятиях как на российских, так и на зарубежных площадках с использованием инструментов Центра экспортной поддержки Костромской области, институтов развития центра «Мой бизнес».

Развитие мобильной торговли в малонаселенных и (или) труднодоступных населенных пунктах стоит рассматривать как точки роста для самозанятых граждан. Со своей стороны, повторюсь, мы предусмотрим поддержку таких предпринимателей за счет субсидирования части затрат на горюче-смазочные материалы.

### **Тренд 3 – Сохранение государственной поддержки**

Ключевым приоритетом развития промышленного комплекса остаётся наращивание объёмов производства импортозамещающей продукции. На 2024 год будут сохранены все ключевые направления государственной поддержки наших предприятий.

Кроме того, планируется внедрение новых механизмов стимулирования деловой активности: региональные продукты ФРП, субсидии на модернизацию оборудования, ИНВ, СЗПК, инфраструктуру.

Организации Костромской области в основном представлены субъектами МСП. В последние годы благодаря реализации нацпроекта по развитию МСП их число увеличивалось. Как отмечает первый вице-премьер Андрей Белоусов в прогнозном периоде необходимо сосредоточить усилия не на увеличении числа организаций, а на повышении эффективности их деятельности. Также необходимо обеспечить расширение присутствия субъектов МСП в промышленном секторе, в том числе в производстве инновационных товаров, создавая для этого необходимые стимулы.

Нужно не просто сохранять меры поддержки МСП, но и с учетом потребностей конечного потребителя корректировать действующие и предусматривать новые механизмы.

Правительство Российской Федерации планирует адаптировать финансовые меры поддержки для начинающих предпринимателей, а также расширять применение налоговых стимулов. Наша задача - своевременно внедрить на региональном уровне обновленные федеральные меры поддержки,

информировать о новых возможностях субъекты МСП, в том числе лично в отдаленных районах и населенных пунктах.

#### **Тренд 4 – Оценка рисков и издержек**

Для улучшения делового климата модернизирована система контроля и надзорной деятельности. Количество проверок сокращено, штрафы заменены предупреждениями, снижены и суммы штрафов, введены обязательная процедура досудебного обжалования решений, смягчение ответственности за налоговые преступления. Подход, основанный на оценке рисков, позволяет соблюдать требования, не увеличивая нагрузку на бизнес.

Акцент в контрольно-надзорной деятельности смещается с наказания предпринимателя на профилактику нарушений обязательных требований. Много внимания в 2024 году предстоит уделить цифровизации контрольно-надзорных процедур.

Однако наша основная задача - обеспечить паритет интересов бизнеса и государства. С этой целью приложим усилия для ограничения возможностей недобросовестного бизнеса нарушать права граждан, например, при продаже алкогольной продукции.

Кроме того, с 1 февраля 2024 года органы исполнительной власти - разработчики нормативно-правовых актов (НПА) должны в обязательном порядке рассчитывать и обосновывать издержки, которые может понести бизнес после вступления НПА в силу. Нововведения необходимы для исключения необоснованных затрат бизнеса, повышения прозрачности процедуры ОРВ и качества регуляторной политики в целом.

#### **Тренд 5 – Сохранение территориальной целостности**

Важная цель 2024 года – более активное развитие инвестиционных инструментов в муниципальных образованиях.

Решение этой задачи начнем с расстановки приоритетов пространственного развития: для этого необходимо увязать документы стратегического планирования регионального и муниципального уровней. Для наиболее уязвимых территорий (северо-востока, моногородов) будут актуализированы индивидуальные программы развития. Для территорий, обладающих экономическим потенциалом, в первую очередь туристической привлекательностью, по поручению губернатора будут составлены мастер-планы использования имеющихся природных, исторических, культурных и других ресурсов.

На сегодняшний день мы ставим задачу внедрения муниципального инвестиционного стандарта. Это позволит создать инструментарий для комплексного развития потенциала муниципального образования в инвестиционной среде региона. Система складывается из 10 частей, каждая из которых направлена на формирование комплексного подхода в работе с инвестором. Будет сформирован обновлённый пул качественно описанных

инвестиционных площадок, организованы инвестиционные советы, составлен инвестиционный профиль муниципального образования, дополняются стратегии и будут введены показатели эффективности глав муниципальных образований в сфере инвестиций.

### **Тренд 6 – Кадровый потенциал**

Залогом экономического роста, по-прежнему, остается человек. Ежегодное снижение численности населения в регионе, увеличение числа населения старше трудоспособного возраста становится серьезным вызовом для развития и существования многих отраслей. Во-первых, снижается совокупный потребительский спрос, в том числе в сфере общественного питания и услуг. Во-вторых, возрастает дефицит кадров.

Стимулирование демографии даст эффекты для рынка труда в лучшем случае через 20 лет, а усиление миграции связано с социальными рисками.

Целесообразным выглядит комплекс мероприятий по:

- повышению производительности труда;
- применению современных средств производства и современных технологий (робототехники, искусственного интеллекта);
- созданию единой системы подготовки кадров.

В 2024 году мы продолжаем работу по изменению подходов к подготовке кадров по рабочим специальностям.

Во-первых, большое внимание уделено популяризации рабочих специальностей, продвижению информации о работе местных предприятий среди школьников, студентов, преподавателей. Планируем нарастить экскурсии на предприятия, профориентационные уроки.

Во-вторых, продолжим работу по изменению структуры контрольных цифр приема в костромские СПО. В 2023 году уже увеличено число мест по рабочим специальностям: токарь, сварщик, оператор станков, аппаратчик, портной. Введены новые инженерные специальности, например «эксплуатация беспилотных авиационных систем». Кроме того, организовано закрепление системообразующих организаций в наших основных отраслях экономики за учреждениями СПО. В рамках взаимодействия предприятий и образовательных организаций скорректированы образовательные программы, увеличено число практических занятий, закреплены места практики студентов на конкретных производствах, сокращены сроки обучения. Нами подготовлены предложения по увеличению КЦП по востребованным рабочим профессиям в СПО на 390 единиц или на 34%.

Основная задача 2024 года - обеспечить заполняемость выделенных бюджетных мест путем обеспечения взаимодействия предприятий и учебных заведений, заключения целевых договоров, продолжить работу по открытию необходимых экономике специальностей. Например, на базе Буйского техникума градостроительства и предпринимательства для обеспечения потребности в лаборантах-химиках предприятий «химического кластера».

## Тренд 7 – Настройка внутренних процессов

Любые изменения – это изменения, в первую очередь, себя.

Кадровый дефицит в сочетании с нацеленностью на достижение социально-значимых результатов и информационная открытость требуют новых подходов к управлению персоналом:

- формирование и культивация ценностей организации: профессионализм, результативность, открытость и верность;
- определение ключевых качеств для сотрудников: компетентность, работоспособность, целеустремленность, сопричастность, равнодушие, честность, порядочность, творчество, работа в команде;
- раскрытие талантов;
- составление личных планов развития, ключевых показателей эффективности, доработка системы стимулирования;
- расширение возможностей для получения дополнительной материальной и нематериальной мотивации для сотрудников подведомственных организаций;
- обмен опытом с муниципальными службами, предприятиями, органами власти, гражданами в форме деловых игр, стратегических сессий.

Акцент на внутренние процессы мы делаем каждую коллегию – ведь добиться желаемых результатов можно только вместе с командой.

Директор департамента  
экономического развития  
Костромской области

А.А. Свистунов